

DM MANAGEMENT & CONSULTING RACCONTA UN PROGETTO MES REALIZZATO PER UNA MULTINAZIONALE CHE PRODUCE MACCHINE INDUSTRIALI, FINALIZZATO ALL'INTEGRAZIONE DI PIÙ SITI, IN NAZIONI DIVERSE

Massimiliano Luce

UN PROGETTO MES DAL RESPIRO INTERNAZIONALE

Per un system integrator portare avanti un progetto di innovazione tecnologica in ambito industriale è sempre una sfida, poichè implica il fatto di richiedere all'end-user di rinnovare processi e metodologie di lavoro collaudate nel tempo, oltre a far crescere il know-how e le competenze interne. La sfida per il system integrator aumenta ancora di più quando un unico progetto arriva a coinvolgere contemporaneamente più siti produttivi dispiegati in diversi Paesi. Questo è quanto è capitato ultimamente a DM Management & Consulting, realtà che ha ormai superato i dieci anni di attività, riuscendo a vincere l'iniziale scetticismo degli end-user nell'implementare tecnologie innovative nei reparti produttivi delle proprie industrie. Dal 2011, anno di nascita, la parmigiana DM ha infatti realizzato progetti in importanti aziende nazionali e mul-

tinazionali, mostrandosi capace di cavalcare l'ondata del piano Industria 4.0 e di reggere l'equilibrio durante la pandemia. Nel 2022, tra l'altro, DM è entrata a far parte del portfolio Smart Solution IIoT del Gruppo TXT, end-to-end provider di soluzioni software, consulenza e servizi a supporto della trasformazione digitale di prodotti e processi. Questa operazione ha permesso a DM di rafforzare il posizionamento sul mercato della piattaforma Mes/MoM Dmp, ormai arrivata alla versione 4.0. La piattaforma Dmp, modulare, configurabile e intuitiva, è un software Mes/MoM sviluppato secondo le logiche della trasformazione digitale, in grado di interconnettersi alle macchine e scambiare dati just in time; opera in Cloud e on-premise. Oggi l'esperienza più che decennale di DM Management & Consulting è - numeri alla mano -



Davide Massari,
amministratore delegato
di DM Management
& Consulting



**DM PUNTA
A PORTARE
LE LOGICHE
DEL DIGITAL TWIN
ANCHE
IN APPLICAZIONI
MES E MOM**

ESPLORARE NUOVE FRONTIERE

Il progetto realizzato su più siti produttivi in diversi Paesi ha consentito alla stessa DM di ampliare il proprio bagaglio di esperienza e conoscenza in ambito Mes, acquisendo a sua volta nuovo know-how. «Sicuramente applicazione delle logiche Lean e supply chain in ambienti produttivi fortemente digitalizzati che, con l'automazione delle applicazioni di logiche software, ha posto le basi per incrementi di efficienza produttiva importanti». Alla luce anche di questa esperienza, per è arrivato il momento di fissare nuovi e sempre più ambiziosi obiettivi progettuali. Come racconta lo stesso Davide Massari, ora si tratta di «sviluppare ulteriormente le funzioni e le applicazioni della piattaforma Dmp, attraverso nuovi moduli dell'area supply chain e la realtà aumentata, iniziando lo sviluppo di applicazioni di intelligenza artificiale, per portare le logiche del Digital Twin anche nel settore Mes e MoM».



MARZO
2023

forte di centinaia di progetti realizzati e altrettanti clienti soddisfatti, a cui si aggiungono più di mille macchine connesse.

UN'INSTALLAZIONE SU PIÙ SITI

Nel novero dei numerosi progetti realizzati negli ultimi tempi da DM in ambito Mes, l'amministratore delegato Davide Massari ne segnala uno in particolare. Si tratta di un progetto estremamente articolato che, abbracciando gli scenari applicativi del quarto paradigma industriale su più siti produttivi di diversi Paesi, consente ora al cliente di raggiungere un'efficienza superiore in termini di processi. «DM ha recentemente iniziato un progetto con un'importante azienda manifatturiera internazionale nel settore della produ-

zione di macchine industriali, che ha come obiettivo l'integrazione nell'ambito della supply chain di gruppo e il controllo e la gestione dei siti produttivi». Grazie al lavoro compiuto da DM, ora l'azienda cliente può trasformare i dati in informazioni, supportando il lavoro quotidiano del personale di produzione, grazie all'acquisizione di una maggiore fluidità e visibilità dei processi. «L'esigenza espressa è quella di raccogliere in tempo reale i dati provenienti dal campo - macchine, IIoT, personale operativo - generando un controllo sull'efficienza tramite la gestione in real-time degli indici Oee (Overall Equipment Effectiveness, "efficienza complessiva della risorsa produttiva"). Lo scopo è definire piani di manutenzione sia preventivi sia predittivi, consentire ai capi reparto di gestire in modo rapido e veloce gli ordini di produzione, avere una tracciabilità completa dei lotti produttivi e un efficace controllo qualità sul campo, tramite apposite check-list».

L'EFFICIENZA SI IMPENNA

Il progetto si è misurato in particolare con due sfide: da un lato la complessità derivante dalla richiesta del cliente di intervenire su più siti produttivi, dall'altro le ormai imprescindibili questioni legate alla cybersicurezza, ancor più ampliate dall'articolazione del progetto stesso. «La sfida più difficile è stata l'organizzazio-

ne del progetto», osserva Davide Massari. «Infatti, dovendo integrare siti produttivi diversi in nazioni differenti, si è dovuta affrontare una progettazione complessa che, partendo dall'applicazione della piattaforma Dmp nel primo stabilimento, ponesse le basi per uno standard aziendale con cui definire un roll-out, con i distinguo di stabilimento per stabilimento. Altra sfida è stata quella inerente la cybersecurity dell'intero progetto: dovendo integrare stabilimenti produttivi diversi, uno dei temi è stato quello di garantire una sicurezza dei dati molto accurata». Grazie al superamento di queste due sfide, ora per il cliente di DM è giunto il momento di raccogliere i benefici. «I vantaggi che il cliente ha ottenuto, e che si possono ottenere grazie all'implementazione della piattaforma Dmp, sono molteplici. Nell'esempio specifico, il cliente ha riscontrato miglioramenti a livello di efficienza grazie al monitoraggio e al calcolo degli indici Oee. Le esigenze del cliente erano molteplici: interconnettere le macchine e altri device, avere informazioni in tempo reale dello stato delle macchine, digitalizzare la gestione della manutenzione, sequenzializzare le attività e le fasi di produzione e migliorare il calcolo dei costi di produzione, includendo anche il costo del consumo energetico e altre voci. Il cliente è passato da un 63,53% di efficienza nel 2017 a un 89,56% di efficienza Oee nel 2021, proprio grazie alla piattaforma Dmp». X